

ERP-Upgrade in der Praxis: Ein Erfahrungsbericht

08. Oktober 2025

IHK Lippe

Detmold

STÜBBE concept interim
management



STÜBBE AUF EINEN BLICK



STÜBBE ist internationaler Hersteller von Pumpen, Armaturen sowie Mess- und Regeltechnik aus Thermoplasten.

PERFORMANCE

- Über 100 Jahre Kompetenz
- Ständige Optimierung des Umgangs mit aggressiven Medien in komplexen Anwendungen
- Kontinuierliche Entwicklung von Pumpen und Armaturen für aggressive und korrosive Medien
- Weltweites Vertriebsnetzwerk

WER WIR SIND

- **Wir liefern sichere und zuverlässige Lösungen für das Handling aggressiver Medien**
- Wir verstehen die Prozesse und Herausforderungen unserer Kunden
- Wir treiben Innovation durch den Einsatz neuer Technologien voran und gestalten so die Zukunft unserer Branche

FÜR SIE IM EINSATZ



Vlotho - Deutschland

- Gegründet: 1925
- Mitarbeiter: 185
- Produktionsbereich: 15.000 m²



Suzhou - China

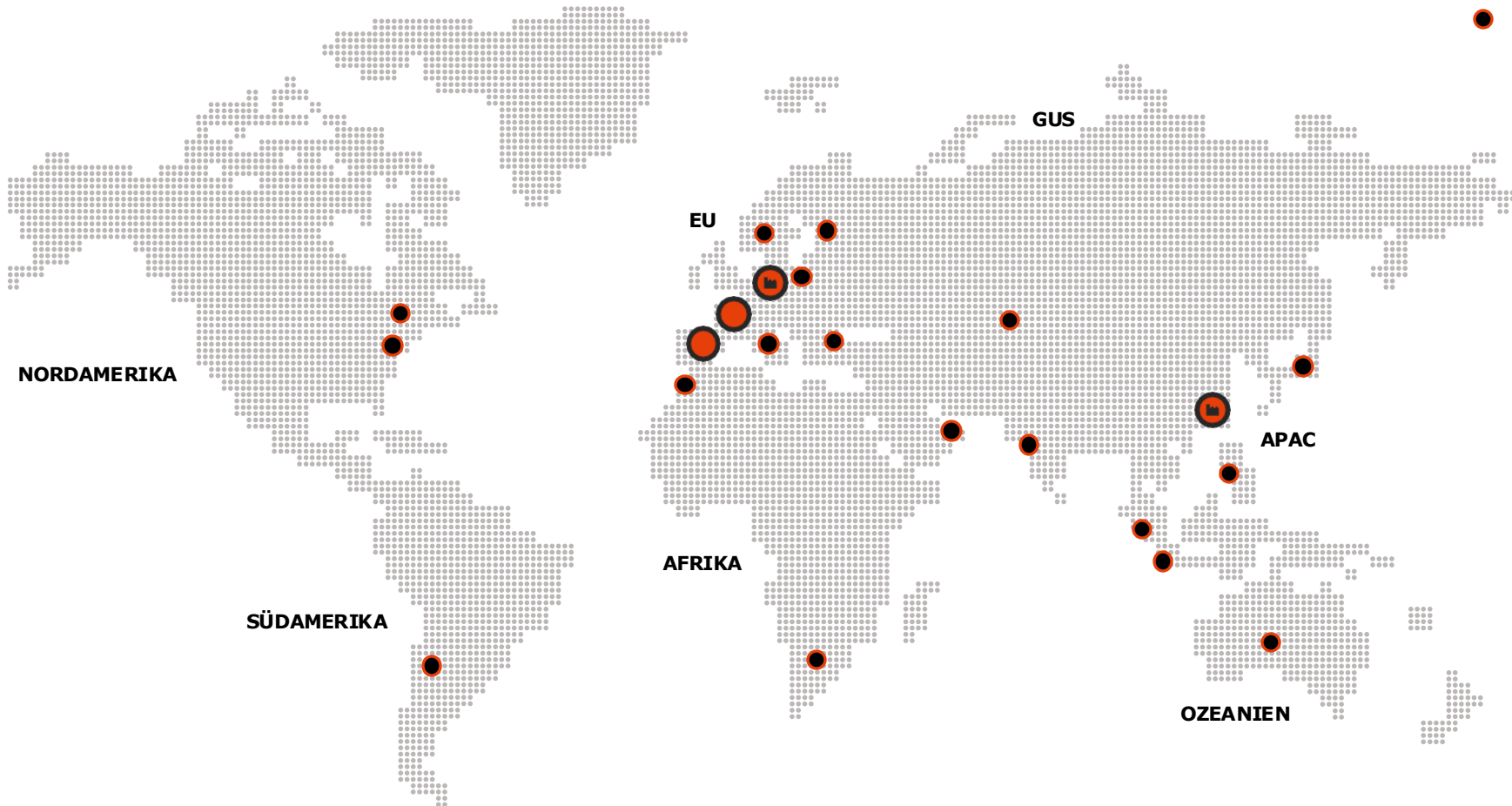
- Gegründet: 2010
- Mitarbeiter: 110
- Produktionsbereich: 10.000 m²

INTERNATIONALE PRÄSENZ

 **STANDORT PRODUKTION UND VERTRIEB**

 **VERTRIEB**

 **STÜBBE PARTNER**



STÜBBE

STÜBBE GmbH & Co. KG | Matthias Getzlaff, Didier Tounkap, Simon Wuttig

concept interim
management

WARUM SUZHOU?

Asia-Pacific Economic Cooperation (Asiatisch-Pazifische Wirtschaftsgemeinschaft)

- Wirtschaftspolitische Kooperation
- Förderung des Freihandels

Logistik

- Senken von Transportkosten
- Schnelle Verfügbarkeit im Asienmarkt
- Verringert Lieferengpässe
- Verringert Produktionsausfälle/Lagerüberhänge
- Nachhaltigkeit

Fazit

–

**Ein strategischer Hebel zur
Optimierung von Qualität,
Wirtschaftlichkeit und
Nachhaltigkeit**

BRANCHEN

01

–
UMWELTECHNIK



- Rauchgasreinigung und Entschwefelung
- Behandlung von Industrieabwässern
- Herstellung von Biokraftstoffen
- Wasseraufbereitung
- Wasserstoffelektrolyse
- Batterierecycling
- Sludge to Phosphate
- Abluftwäsche

02

–
OBERFLÄCHENTECHNIK



- Ätzverfahren
- Beschichtungsverfahren
- Druckverfahren
- Galvanotechnik
- Lackieranlagen
- Halbleiterproduktion
- PV-Wafer

03

–
CHEMIE



- Basischemikalien
- Feinchemikalien
- Düngemittelproduktion
- Titandioxid-Produktion
- Eisen(II)sulfat-Produktion
- Förderung von Kalkmilch/ Gipssuspensionen
- Chemikalien transfer

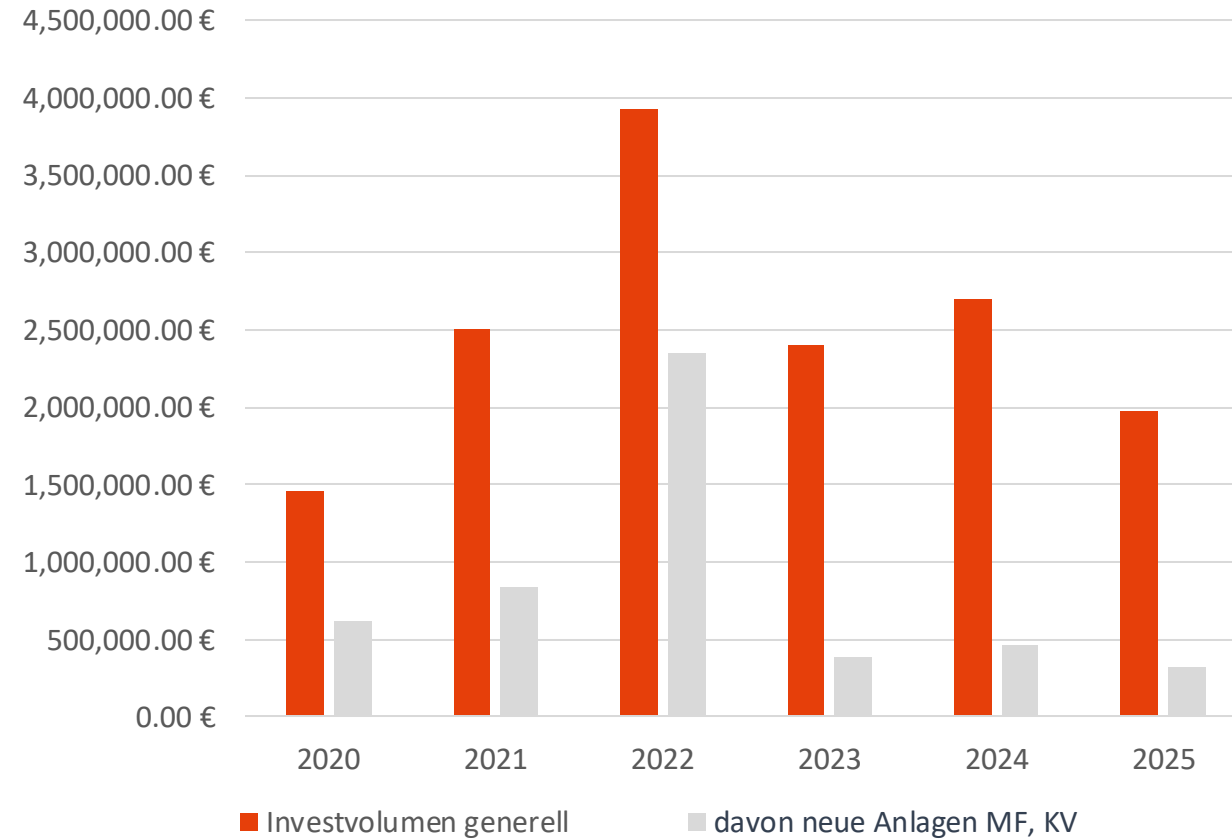
04

–
MINING & METALLURGIE



- Abbau von Rohstoffen
- Gewinnung von NE-Metallen
- Kupferelektrolyse
- Stahlbeize
- Beizsäureregeneration

INVESTVOLUMEN VLOTHO

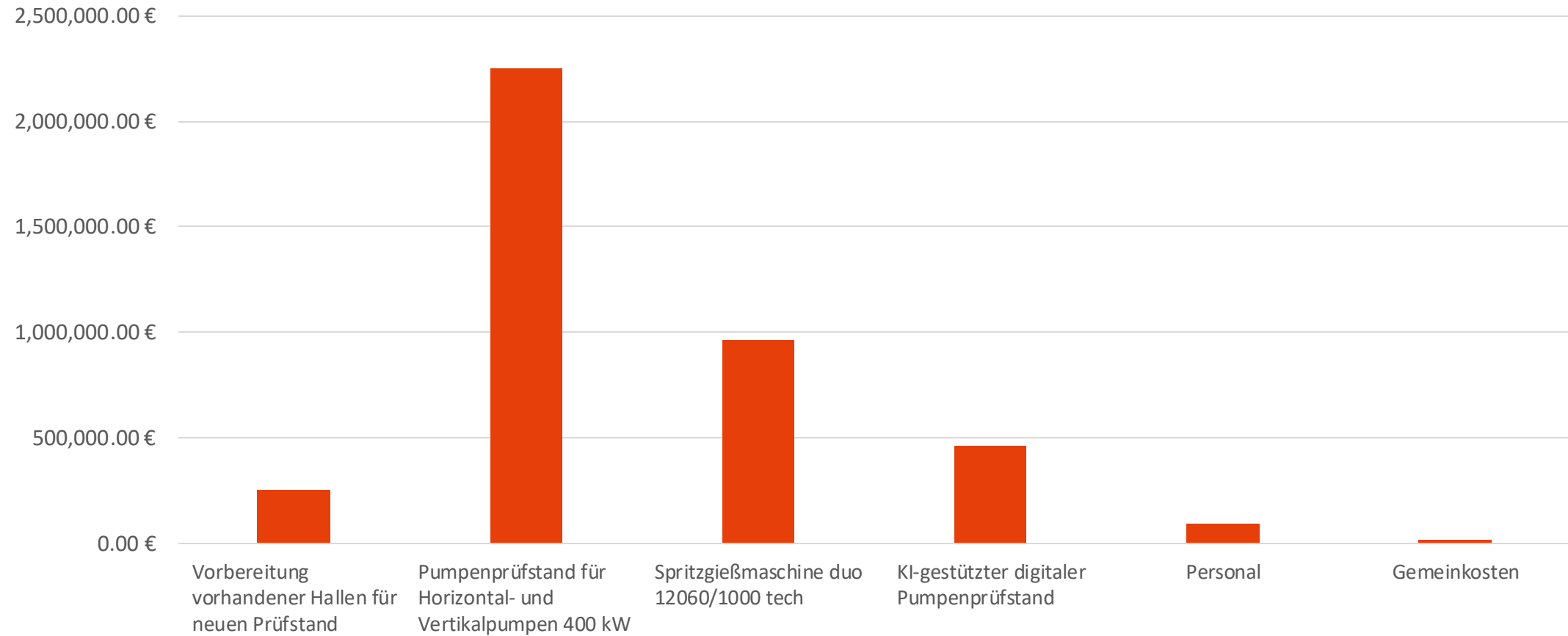


Peripherie Erneuerungen

Kompressoren	2024
Heizung	2024/2025
Kühlanlage	2025
Transformatoren und Stromverteilung	2023-2025

AUSBLICK VLOTHO

Gesamtsumme: **4.030.415 €**



STARKE LÖSUNGEN FÜR JEDE AUFGABE



PUMPEN



ARMATUREN



**MESS- UND
REGELTECHNIK**

STÜBBE

PUMPEN FÜR JEDEN EINSATZ



NX

CHEMIE-NORMPUMPE
NACH DIN EN ISO 2858



BE

CHEMIE-KREISELPUMPE
IN BLOCKBAUWEISE



SHM

MAGNETKUPPLUNGS-
PUMPE



ETLB-S

EINTAUCHPUMPE



VCX

VERTIKALE CHEMIE-
KREISELPUMPE -
CANTILEVER-DESIGN

STÜBBE

ARMATUREN: ALLES UNTER KONTROLLE



C200

Kugelhahn



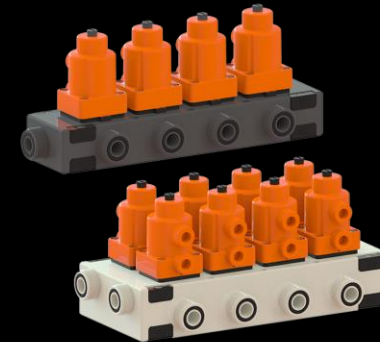
K210

Absperrklappe



MV309

Membranventile



MVB 110/210

Modularer Ventilblock

STÜBBE

EXAKTE MESS- UND REGELTECHNIK



DFM 165-350

Durchflussmesser



MDM 920

Membrandruckmittler/
Manometer



DHV 712-R

Druckhalteventil



PTM

Druck- und
Temperatursensor

STÜBBE

Motivation für ERP-Upgrade

- Microsoft Dynamics Axapta 3.0 wurde von Microsoft Dynamics 365 F&O abgelöst
- Technisches Kapazitätsmaximum erreicht
- Investition in die Zukunft



Projektverlauf und -beteiligte

***Fokus: Produktion**

März 2022

- Entscheidung für ERP-Upgrade
- Involvierung 1. IT-Berater / Implementierer
- Zieldefinition: Kopie von AXAPTA zu Dynamics 365

März 2024

- GO-LIVE Microsoft Dynamics 365
- Probleme Produktionsplanung & -steuerung:
 - Schnittstelle ERP - MES
 - Funktionsfähigkeit Produktionsprogrammplanung (PPP)

November
2024

- Involvierung Concept-Interim-Management -> gesamtheitliche Analyse der Produktion & Prozesslandschaft
- Involvierung 2. IT-Berater
- Priorisierung der Optimierungspotenziale

Projektverlauf und -beteiligte

***Fokus: Produktion**

Januar 2025

- Beginn Interim-Mandat Concept: Projektleitung Optimierungen
- Definition Projektplan und Vorgehen
- Zusammenstellung Team

August 2025

- Produktionsprogrammplanungs (PPP)-Problematik behoben
- Prozessstabilität hergestellt
- Prozesse definiert und dokumentiert

November
2025

- Automatisierung PPS und weitestgehende Integration der Systeme
- Abschluss der PPS-Optimierung

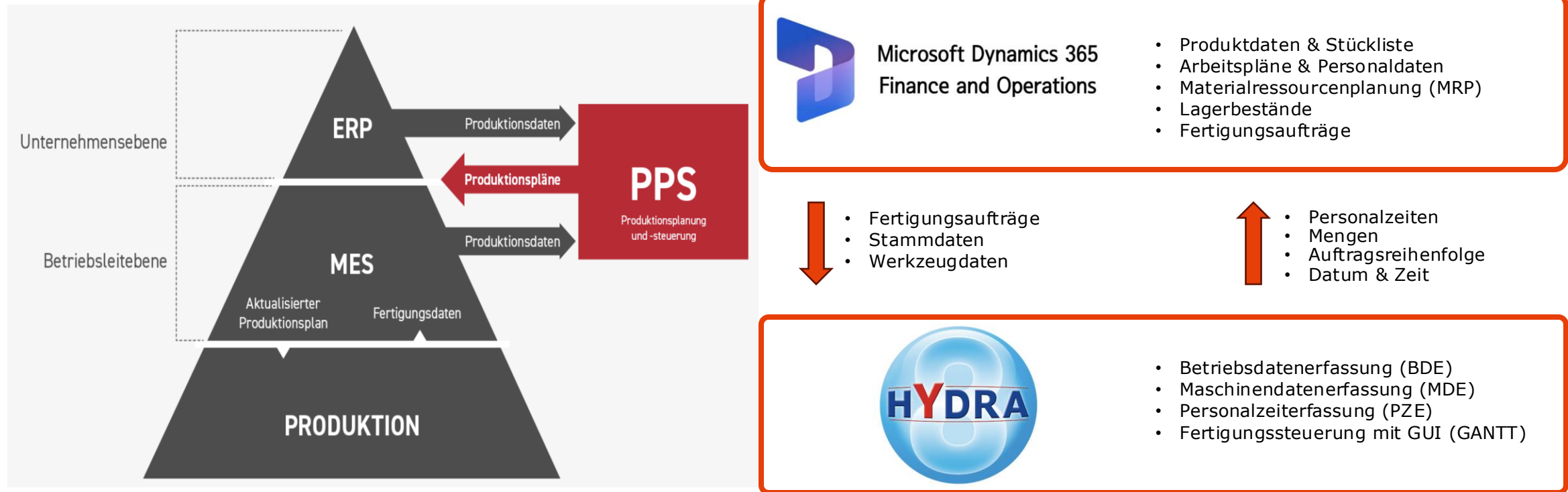
Ausgangslage & Herausforderung

Rahmenbedingungen bei STÜBBE:

- **Vertikal stark integrierte Produktionslandschaft:**
 - Kunststoff-Spritzguss
 - Kunststoff-Formpressen
 - Kunststoffschweißen
 - Schneid-, Dreh- und CNC-Prozesse in Kunststoff & Metall
 - Waschen und Sandstrahlen
 - Lackiererei mit Durchlauf-Trockenkammer
 - Montage Armaturen & Ventile
 - Montage Pumpen
 - Pumpenprüfstand
- **Variantenreicher Produktmix:**
 - Varianz Pumpen: ca. 1 Millionen mögliche Varianten
 - Herausforderung: Stammdatenqualität der Stücklisten und Arbeitsplänen
- **Auftragsfertigung:**
 - Kurzfristige Bestellungen -> Planungshorizont & Planungssicherheit
 - Kurzfristige Änderungen der Priorisierung von Fertigungsaufträgen
- **Hoch-Qualifiziertes Team**, geringe Prozesseffizienz und –stabilität, historisch gewachsen

Ausgangslage & Herausforderung

Systemlandschaft:



Quelle: <https://www.dynaprog.de/mes-system/>

Ausgangslage & Herausforderung

Priorisierung der Baustellen:

1. ERP - Optimierung Produktionsplanung & -steuerung (PPS)

- Bewertung Lösungsvorschlag „Proof of Concept“ des IT-Beraters
- Herstellung der Funktionsfähigkeit der Produktionsprogrammplanung (PPP)
- Optimierung der Stammdatenqualität
- Automatisierung PPS-Prozess

2. Einführung digitales Shopfloormanagement (dSFM)

- Kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP)
- Kommunikation und Projektmanagement Shopfloor – Organisation

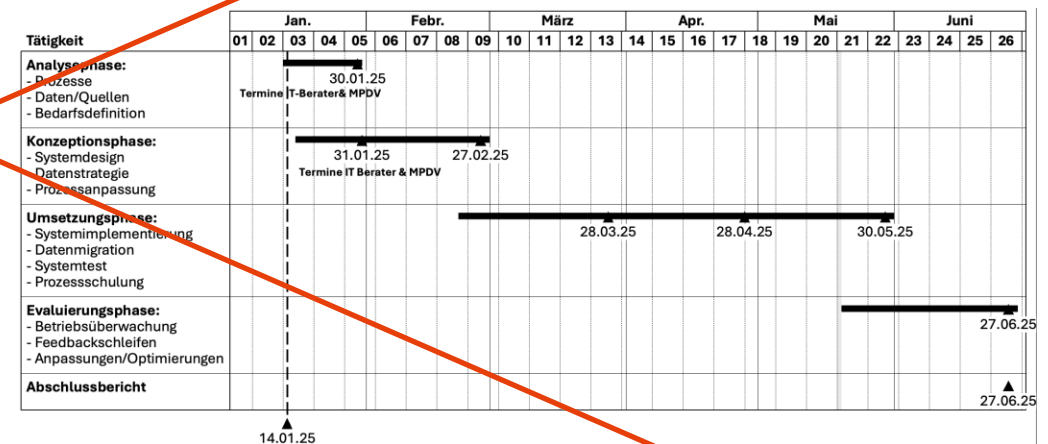
3. Einführung digitales & automatisiertes Kennzahlensystem (KPI)

- Echtzeitinformationen
- SOLL-IST & Abweichungsanalyse

Projektmanagement

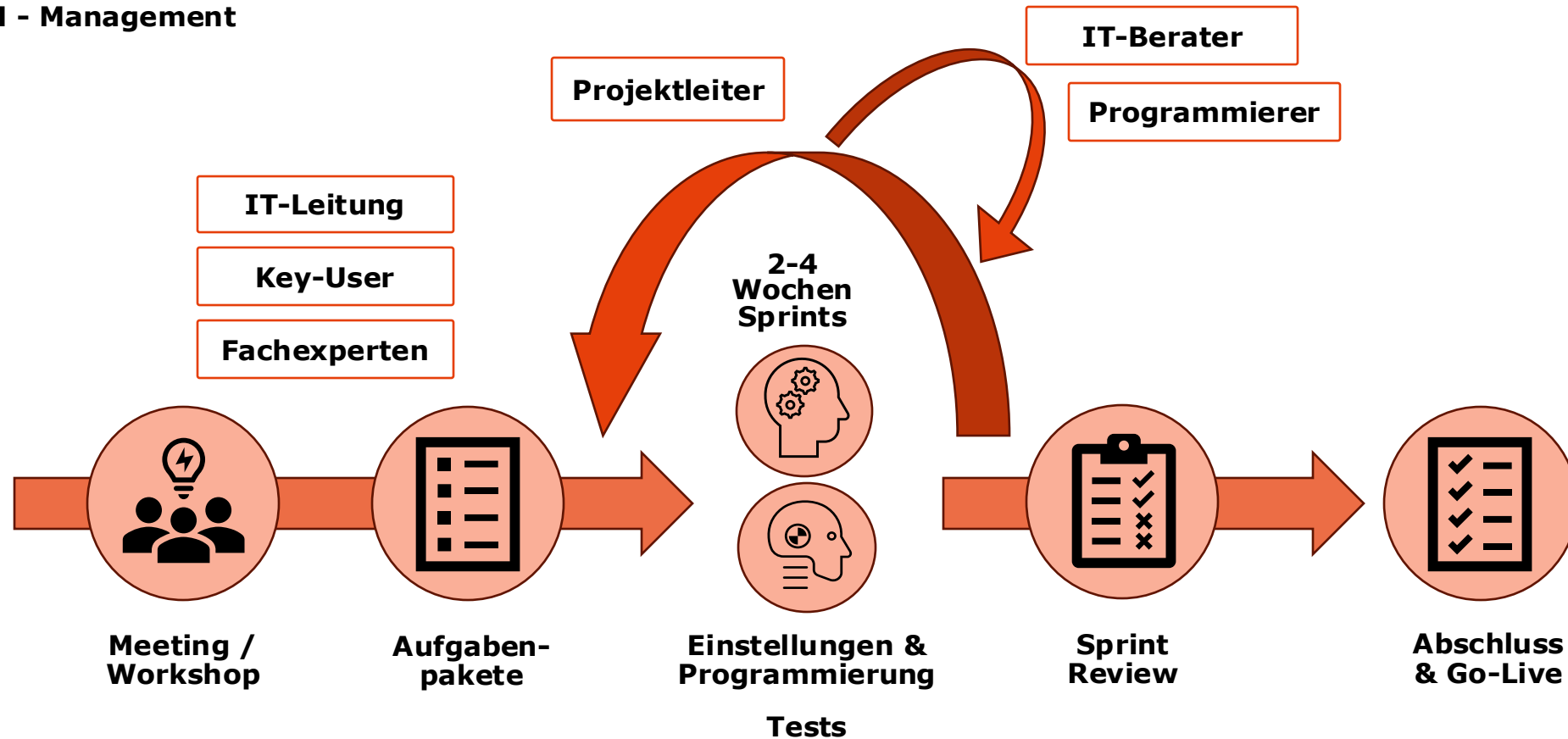
Projektplanung & Kick-Off

- Zieldefinition: Eine belastbare, termintreue, gänzlich automatisierte Produktionsplanung und -steuerung
- Erstellung und Abstimmung eines Projektphasenplans
- Ressourcenfestlegung
 - Teamzusammenstellung
 - Externe Beratung IT-Dienstleister
 - Externer Programmierer
 - Projektmanagement Concept-Interim-Management
- Bestimmung Lenkungsausschuss und Regelmeetings



Projektmanagement

SCRUM - Management



Vorgehen

1. Prozessoptimierung

„erst optimieren, dann digitalisieren“, Abgleich mit ERP-/MES-Funktionalitäten

2. Prozessdefinition

Soll-Prozesse klar dokumentieren und Transparenz schaffen

3. Prozessstabilisierung

Prozesse standardisieren, Testen, Abweichungen reduzieren -> reproduzierbar

4. Prozessimplementierung

Systemkonfiguration vornehmen, Mitarbeiter schulen

5. Prozessautomatisierung

bringt die Automatisierung wirklich Effizienz?

6. Kontinuierliche Verbesserung

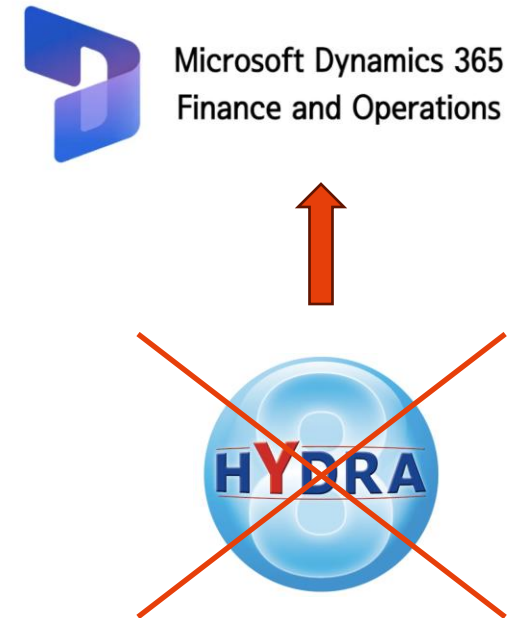
Prozessdaten auswerten und Optimierungen iterativ weiterführen

PPS-Optimierung

Bewertung Lösungsvorschlag „Proof of Concept“ des IT-Beraters

• Vorschlag IT-Berater:

- MES-Funktionen in ERP D365 integrieren
- ERP D365 plant automatisch gegen begrenzte Anlagenkapazitäten
- MES-System Hydra abschalten
- IoT-Anbindung Anlagen an ERP
- Programmierung GANTT-GUI
- Programmierung Qualitätsmanagement

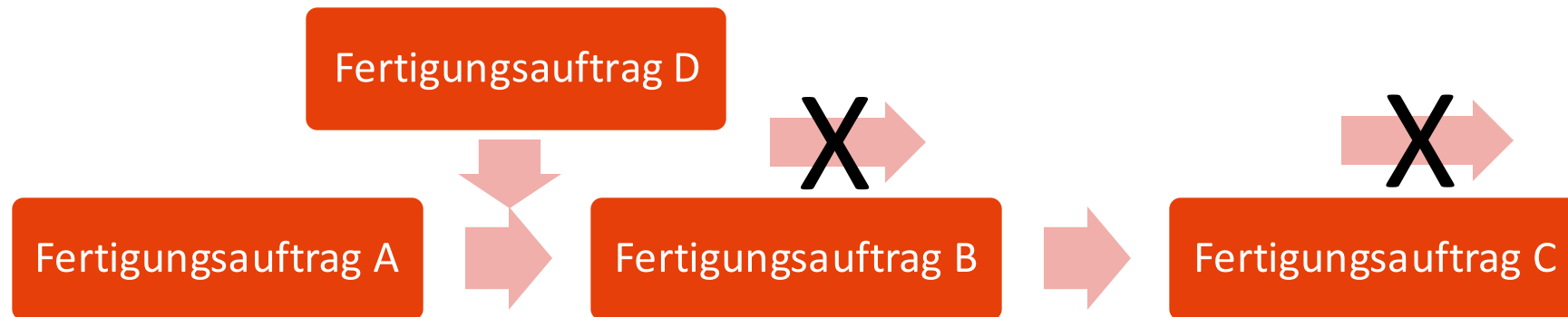


PPS-Optimierung

Bewertung Lösungsvorschlag „Proof of Concept“ des IT-Beraters

Probleme:

- Verschieben und Staffeln von Fertigungsaufträgen in D365 bei begrenzten Kapazitäten nicht möglich



- Entgegen der Marktgegebenheiten: Keine „Frozen Zone“ -> manuelle Übersteuerung von Nöten
- Umstrukturierung aller Arbeitspläne von Nöten (Ressourcen -> Fähigkeiten) -> Kein „Fall-Back-Plan“

PPS-Optimierung

Herstellung der Funktionsfähigkeit der Produktionsprogrammplanung (PPP)

- Parametereinstellungen (Artikelparameter, Disposteuierungsgruppen, Planungsparameter, etc.)
- Reservierung von Produktionsmaterial für Fertigungsaufträge implementiert
- Buchungsfähigkeit von reserviertem Material mit Scanner ermöglicht
- Endlosschleife der PPP mit Sonderprogrammierung behoben

- **IT-Berater konnte die Probleme in mehreren Anläufen nicht final lösen**
- **Mithilfe des SCRUM-Ansatzes konnten Lösungen erarbeitet und extern programmiert werden**

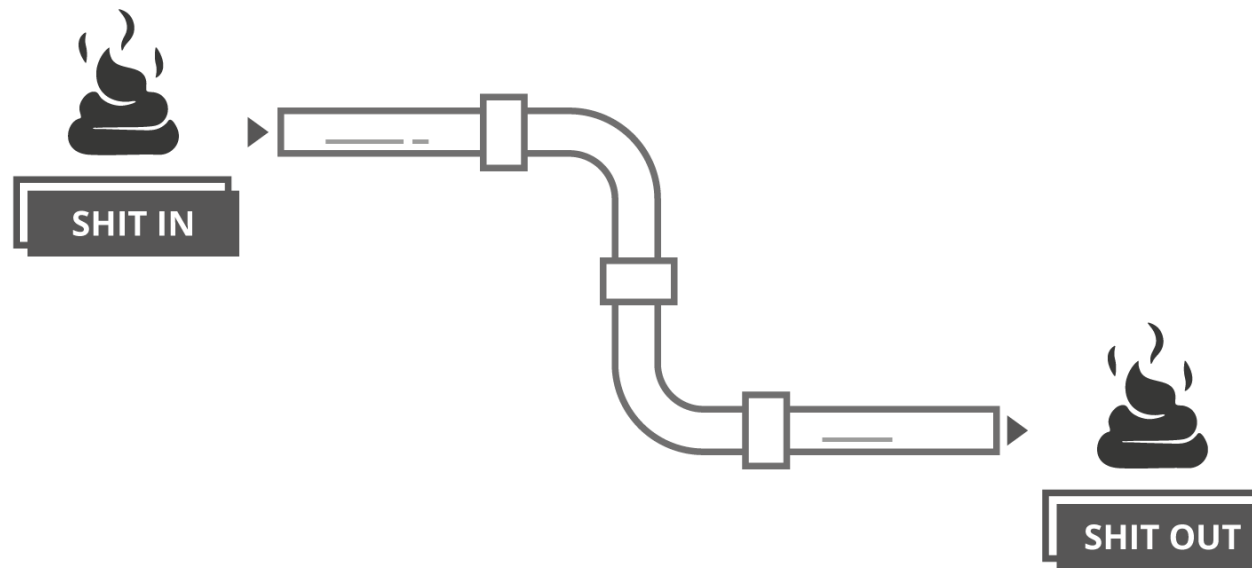
Tipp

—

Aufbau von internem ERP-Know-How, gepaart mit der Fachexpertise des Teams, der punktuellen Involvierung des IT-Beraters, und einer objektiven Projektsteuerung führte zum Erfolg.

PPS-Optimierung

Optimierung der Stammdatenqualität

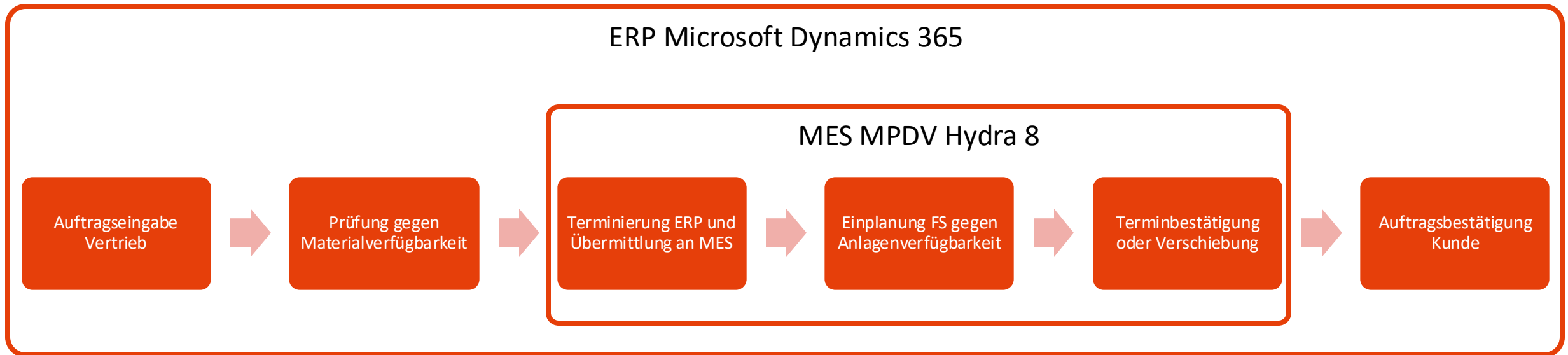


- Etablierung eines kontinuierlichen Verbesserungsprozesses für Arbeitspläne und Stücklisten in den Fachabteilungen
- Etablierung eines SFM-Systems zur Dokumentation, Kommunikation und Nachverfolgung von Problemen und Stammdatenabweichungen

PPS-Optimierung

Automatisierung PPS-Prozess

- Belastbare automatische Terminierung und umgehende Auftragsbestätigung an den Kunden



Lessons Learned

Fazit:

- Nicht so lange mit den Updates warten -> Delta der Prozesse wird zu groß
- Definition eines internen, oder Hinzuziehen eines externen Projektmanagers mit Grundlagenverständnis in allen Fachbereichen
 - Detaillierte Projektsteuerung und regelmäßige Lenkungsausschuss-Runden mit der GF vor dem Go-LIVE
- Frühzeitige Involvierung der internen Prozess- und Fachexperten im ERP-Projekt (auch für Change-Management)
 - Schulen, Schulen, Schulen!
- Prozessoptimierung parallel zur Formulierung Lastenheft -> Zeit investieren und beraten lassen – Bester Zeitpunkt für Optimierungen!
- Objektive Bewertung und Auswahl des passenden ERP-Systems, Referenzen von ähnlich situierten Unternehmen einholen
- Sorgfältige Auswahl des IT-Beraters, Referenzen von ähnlich situierten Unternehmen einholen, Vorschläge und Angebote stets intern objektiv bewerten
- Optimierung Stammdatenqualität konstant aber vor allem: vor ERP-Upgrade
- Risikomanagement – Fall-Back-Plan / Redundanz

VIELEN DANK FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT

STÜBBE GmbH & Co. KG
Hollwieser Straße 5
32602 Vlotho
Germany

T +49 (0) 5733 7 99 – 0
contact@stuebbe.com

Simon Wuttig

concept interim
management

Partner

Büro Bayrischzell
Sudelfeldstraße 17
D-83735 Bayrischzell

Mobil: +49 (0) 171 7417260

E-Mail: s.wuttig@concept-interim-management.de

Internet: www.concept-interim-management.de / www.concept-management-systems.de

STÜBBE